



## سياسة تنظيم العلاقة مع المستفيدين

**بجمعية تأهيل الأحداث والجانحين بالقصيم**

٢٠٢٤-٢٠٢٥





## جدول المحتويات

.....	مقدمة
.....	الهدف العام
.....	الأهداف التفصيلية
.....	القنوات المستخدمة للتواصل مع المستفيدين
.....	الأدوات المتاحة لموظف علاقات المستفيدين للتواصل مع المستفيدين
.....	التعامل مع المستفيد على مختلف المستويات لإثناء معاملاته بالشكل التالي



تضع جمعية بدائل لتأهيل الاحداث والجانحين بالقصيم السياسات والإجراءات التي تنظم علاقتها بجميع الأطراف من مستفيدين وداعمين ومتطوعين وخلافه، بما يكفل حقوق الجمعية وكافة هذه الأطراف. وتشكل أنظمة العمل والعقود المصدر الأساسي في تحديد حقوق وواجبات المتعاقدين وطريقة أدائها وتبعات التقصير في الاداء، وحدود المسؤولية وطريقة تسوية الخلافات التي قد تنشأ من جراء تنفيذ هذه العقود والخدمات بشكل يكفل حماية الأطراف ذات العلاقة مع الجمعية.

وتركز الجمعية على صيغة العلاقات مع المستفيدين، وتضع لها أولوية من خلال وضع آلية لتنظيم هذه العلاقة. مع مراجعتها باستمرار والتعديل عليها وعمليتها بما يكفل حقوق المستفيد.

**الهدف العام:**

تقديم خدمة متميزة للمستفيدين من كافة الشرائح بإتقان وسرعة وجودة عالية لإنجاز معاملاتهم ومتابعة متطلباتهم ومقترناتهم والعمل على مواصلة التطوير والتحسين التي تتم بالتعاون مع كافة الجهات للوصول إلى تحقيق الأهداف، والوصول إليهم بأسهل الطرق دون الحاجة إلى طلب المستفيد.

**الأهداف التفصيلية:**

- تقديم حاجة المستفيد وكافة الفئات المستفيدة في الجمعية من خلال تسهيل الإجراءات وحصولهم على كافة الخدمات المطلوبة دون عناء ومشقة
- تقديم الخدمات المتكاملة بأحدث الأساليب الالكترونية في خدمة المستفيد
- تقديم المعلومات والإجابات بشكل ملائم بما يتناسب مع تساؤلات المستفيدين واستفساراتهم من خلال عدة قنوات
- تقديم خدمة للمستفيد من موقعه حفاظاً لوقته وتقديرًا لظروفه وسرعة انجاز خدمته
- التركيز على عملية قياس رضا المستفيد كوسيلة لرفع جودة الخدمة المقدمة والتحسين المستمر لإجراءات تقديم خدمة وأداء مقدم الخدمة
- زيادة ثقة وانتفاء المستفيدين بالجمعية من خلال تبني أفضل المعايير والممارسات في تقديم الخدمة للمستفيد وذلك عن طريق ما يلي:
- تصحيح المفاهيم السائدة لدى المستفيد عن الخدمات المقدمة في الجمعية.

تكوين انطباعات وقناعات ايجابية جديدة نحو الجمعية وما تقدم من خدمات



- بدائل**
- نشر ثقافة تقييم الخدمة لدى المستفيد والتشجيع على ذلك وذلك على أن تقييم جودة الخدمة حق من حقوق المستفيد حيث إنها أداة للتقويم والتطوير لا للعقاب والتشهير
- نشر ثقافة جودة الخدمة بين جميع الأقسام التي تقدم خدماتها للمستفيدين الداخلي أو الخارجي
- ابتكار مفاهيم وتقنيات إدارية للارتقاء بمستوى ونوعية الخدمات المقدمة للمستفيد ومحاولة القضاء على معوقات تقديم خدمات ذات جودة عالية وذلك من خلال التطوير والتحسين المستمر للخدمات المقدمة للمستفيد من خلال تلمس أراء المستفيدين.

### القنوات المستخدمة للتواصل مع المستفيدين:

- ١- المقابلة.
- ٢- الاتصالات الهاتفية.
- ٣- وسائل التواصل الاجتماعي.
- ٤- الخطابات.
- ٥- خدمات طلب المساعدة.
- ٦- خدمة التطوع.
- ٧- الموقع الإلكتروني للجمعية.
- ٨- مندوبي المكاتب الفرعية.

### الأدوات المتاحة لموظف علاقات المستفيدين للتواصل مع المستفيدين:

١. اللائحة الأساسية للجمعية
٢. دليل خدمات البحث الاجتماعي
٣. دليل سياسة الدعم للمستفيدين
٤. طلب دعم مستفيد

### التعامل مع المستفيد على مختلف المستويات لإنتهاء معاملاته بالشكل التالي:

- استقبال المستفيد بلباقة واحترام والإجابة على جميع الاستفسارات وإعطاء المراجع الوقت الكافي.
- التأكد من تقديم المراجع كافة المعلومات المطلوبة، وعلى الموظف مطابقة البيانات والتأكد من صلاحيتها وقت التقديم.
- في حالة عدم وضوح الإجراءات للمستفيد فعلى الموظف إحالته لمسئول البحث الاجتماعي للإجابة على تساؤلاته وإيضاح الجوانب التنظيمية.



- بِدَائِل** طالب الدعم والتحقق على  
والجاذبين بالقصيم
- التأكد على صحة البيانات المقدمة من طالب الدعم والتحقق على وأنه مسؤول مسئولية مباشرة عن صحة المعلومات.
  - التوضيح للمستفيد بأن طلبه سيرفع للجنة البحث لدراسة طلبه والرد عليه بشأن قبوله أو رفضه خلال مدة لا (تقل أو لا تزيد) عن أسبوعين.
  - استكمال إجراءات التسجيل مع اكتمال الطلبات.
  - تقديم الخدمة اللازمـة.



3	الرقم
05-08-2025	التاريخ
	الرفقات

## محضر اجتماع مجلس الإدارة لسنة ٢٠٢٥

### أولاً: بيانات الاجتماع

رقم الاجتماع	اليوم	الثلاثاء	التاريخ
جدول الأعمال	بداية الاجتماع	نهاية الاجتماع	مكان الاجتماع
ا- الاطلاع على السياسات واللوائح	01:00 م	03:00 م	05-08-2025
ثانياً: تم اجتماع مجلس الإدارة يوم الثلاثاء تاريخ 05-08-2025 في تمام الساعة 01:00 م عن بعد (برنامج ZOOM) وذلك لمناقشة واعتماد القرارات التالية:			

#### 1- الاطلاع على السياسات واللوائح

قرر مجلس الإدارة اعتماد السياسات واللوائح الآتي بعد مراجعتها من المراجع الداخلي:

سياسة الاستثمار	نظام الرقابة الداخلية
سياسة خصوصية البيانات	سياسة تعارض المصالح
سياسة الاحتفاظ بالوثائق واتلافها	لائحة الموارد البشرية وسلم الرواتب
لائحة تعيين المدير التنفيذي	سياسة جمع التبرعات
سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات	آلية لإدارة المتطوعين
لائحة المشتريات	سياسة تنظيم العلاقة مع المستفيدين – آلية التأكيد من استحقاق المستفيد
لائحة المالية	سياسة التعامل مع المقوّضات
لائحة الصالحيات المالية للمجلس والإدارة التنفيذية	دليل الإجراءات المالية
سياسة الوقاية من عمليات غسيل الأموال وجرائم الإرهاب	سياسة الصرف للبرامج والأنشطة
سياسة الاشتباك بعمليات غسيل الأموال وجرائم تمويل الإرهاب	لائحة صالحيات المجلس والصالحيات المنوحة
سياسة الوقاية من عمليات غسيل الأموال وجرائم الإرهاب	سياسة آلية الرقابة والاشراف



الرقم
التاريخ
الرفقات

سياسة إعادة توجيه مبلغ التبرع لمشروع آخر	لائحة شراء الأصول
سياسة الاستبدال والإرجاع الخاصة بالتبرعات	إجراءات فحص لضمان معايير عالية عند التوظيف
	سياسة توجيه مبلغ التبرع من مشروع على مشروع آخر

#### ٢- الاطلاع على تقرير المراجع الداخلي

قرر مجلس الإدارة اعتماد تقرير المراجع الداخلي كما هو مقدم والتوجيه للإدارات المعنية في الجمعية باتخاذ ما يلزم لتنفيذ التوصيات الواردة فيه، والعمل على معالجة أية ملاحظات تم الإشارة إليها.

#### ٣- الاطلاع على الهيكل التنظيمي والأوصاف الوظيفية

قرر مجلس الإدارة اعتماد الهيكل التنظيمي للجمعية بصيغته المعروضة في الاجتماع، اعتماد بطاقات الوصف الوظيفي لكافة الوظائف المدرجة ضمن الهيكل التنظيمي، توجيه الإدارة التنفيذية بالبدء بتطبيق الهيكل وتنفيذ الوصف الوظيفي وفق ما ورد، وموافقة المجلس بتقارير دورية حول مراجل التنفيذ.

#### ٤- الاطلاع على سياسة المخاطر المت关联ة والكامنة معأخذ توصيات

استعرض مجلس الإدارة سياسة المخاطر المت关联ة والكامنة التي تهدف إلى تحديد فهم وتحليل المخاطر التي تواجه الجمعية كما تم عرض الملاحظات والتوصيات المقدمة من المراجع الداخلي والتي ركزت على تعزيز آليات التقييم الدوري للمخاطر وتحديثها وفق المتغيرات المحتملة في بيئه العمل قرر مجلس الإدارة ما يلي:

- ٧- اعتماد سياسة المخاطر المت关联ة والكامنة بصيغتها المعدلة.
- ٨- الأخذ بتوصيات الواردة من الجمعية والتوجيه بمراعاتها عند تطبيق السياسة.
- ٩- تكليف الإدارة التنفيذية بمتابعة تنفيذ السياسة وتقديم تقارير دورية لمجلس الإدارة حول التقدم والالتزام.

#### ٥- الاطلاع على تنفيذ القرارات مجلس الإدارة الربع الثاني.

قرر مجلس الإدارة اعتماد تقرير تنفيذ قرارات مجلس الإدارة الربع الثاني.



	الرقم
	التاريخ
	الرفقات

#### ٦- عرض نتائج تقييمات قياس رضا المستفيدين للعام ٢٠٢٤م

تم عرض استبيان ونتائج قياس رضا المستفيدين من الخدمات التي تقدمها الجمعية وبارك المجلس الخطوات والنتائج التي تحتوي عليها التقرير في قياس رضا المستفيدين من الخدمات التي تقدمها الجمعية وأصى بالأمور التالية:

- ١- الاستمرار في قياس الرضا المجتمعي سنوياً
- ٢- الاستفادة من التغذية الراجعة التي دونها المستفيدين
- ٣- تطوير الاستبيانات لتشمل جميع ما تقدمة الجمعية من برامج وخدمات.
- ٤- استخدام التقنية الحديثة في قياس رضا المستفيدين.

#### الأعضاء المشاركون:

الاسم	المنصب	التوقيع	م
محمد بن عبد الله الغضية	رئيس مجلس الإدارة		1
إبراهيم بن عبد الرحمن الحميدان	نائب رئيس مجلس الإدارة		2
علي بن صالح المحييد	عضو مجلس الإدارة		3
عبد الرحمن بن عبد الله الجمعة	عضو مجلس الإدارة		4
عادل بن علي السويد	عضو مجلس الإدارة		5
عطا الله بن سليمان العطا الله	عضو مجلس الإدارة		6
حمد بن عبد الله الطيب	عضو مجلس الإدارة		7

والله ولي التوفيق

