

## الخطة التشغيلية لجمعية تأهيل الأحداث والجانحين لعام ٢٠٢٦

### إدارة الشؤون الإدارية والحوكمة

الهدف الاستراتيجي:

بناء مؤسسي محكم وتحقيق التميز في الأداء.

12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الميزانية	المستهدف	مؤشر الأداء	المسؤول	البرامج والإجراءات	الهدف التشغيلي
									✓			1500	اجتماع 1	عدد الاجتماعات	رئيس مجلس الإدارة	عقد الجمعية العمومية	تفعيل اجتماعات الحوكمة
		✓			✓			✓			✓	1000	4	عدد الاجتماعات	المسؤول التنفيذي	عقد اجتماعات مجلس الإدارة	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	750	12	عدد الاجتماعات	المسؤول التنفيذي	عقد اجتماعات الموظفين	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	للتحديد لاحقاً	شهادة	الحصول على ISO 9001	المسؤول التنفيذي	التعاقد – التطبيق – المتابعة	الحصول على شهادة الجودة
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3000	%95	%95	سكرتير الجمعية	تنفيذ متطلبات الحوكمة	رفع تقييم الحوكمة

## إدارة الشؤون المالية وتنمية الموارد

الهدف الاستراتيجي:

تحقيق الاستقرار المالي وتنويع مصادر الدخل.

12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الميزانية	المستهدف	المؤشر	المسؤول	البرامج والإجراءات	الهدف التشغيلي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3000	% 100	نسبة الالتزام	المدير المالي	توحيد إجراءات الصرف	رفع كفاءة الصرف
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1000	12	عدد التقارير	المدير المالي	التقارير الشهرية	التقارير المالية
		✓			✓			✓			✓	2500	% 100	نسبة الإنجاز	المدير المالي	التقارير الربع سنوية والسنوية	
										✓		10000	1	عدد الأوقاف	مجلس الإدارة	تأسيس أوقاف داعمة	إنشاء أوقاف
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8000	9	عدد الدراسات	قسم تنمية الموارد	دراسات لمشاريع جديدة	دراسات الجدوى
	✓					✓		✓	✓	✓		1000	5	عدد العقود	قسم العلاقات العامة	عقود شراكة داعمة	شراكات استراتيجية
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	25000	48	عدد البرامج المرفوعة	قسم تنمية الموارد	تقديم البرامج للمؤسسات المانحة والمنصات الحكومية	استهداف المؤسسات المانحة والمنصات الحكومية

✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1000	6	عدد الزيارات	قسم العلاقات العامة	لقاءات لجمع التبرعات	أستهداف رجال الأعمال
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	------	---	--------------	---------------------	----------------------	----------------------

## إدارة البرامج والخدمات الموجهة للأحداث والجانحين

الهدف الاستراتيجي:

تقديم خدمات شاملة ومتميزة للأحداث والجانحين.

12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الميزانية	المستهدف	المؤشر	المسؤول	البرامج والإجراءات	الهدف التشغيلي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	154600	90%	نسبة الإتمام التحسن السلوكي	مدير البرامج	نور - رعاية	رفع كفاءة منظومة التأهيل الشامل
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	103120	90%	مستوى الالتزام التقييم التربوي	مدير البرامج	برامج مهارية مهنية - قيمي - آية	تعزيز المهارات الحياتية والمهنية والقيمية الربوية والأخلاقية للمستفيدين
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	89950	95%	تحسن العلاقة انخفاض الانتكاس	إدارة الإرشاد	إرشاد أسري تمكين المتعافين	دعم الاندماج الأسري والمجتمعي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	25000	85%	عدد البرامج المطورة رضا المستفيدين	إدارة الجودة	أدلة برامج تحسين منهجيات	تطوير برامج نوعية مستدامة

## إدارة البرامج والمبادرات النوعية

الهدف الاستراتيجي:

ابتكار وتنفيذ مبادرات نوعية عالية الأثر تعزز الوقاية المجتمعية وتوسع أثر الجمعية

12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الميزانية	المستهدف	المؤشر	المسؤول	البرامج والإجراءات	الهدف التشغيلي
✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓	338000	100%	نسبة الإنجاز	مدير البرامج	معامل مهني تأهيلي	برنامج بناء
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	للتحديد لاحقاً	100	عدد المستفيدين	مدير البرامج	تأهيل وتمكين	برنامج جودة الحياة
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20000	12	عدد الفعاليات	مدير البرامج	أنشطة تطوعية ومشاركات مجتمعية	برنامج الدمج المجتمعي

✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10000	1	عدد الدراسات	وحدة البحوث	أبحاث وتقارير لتطوير الخدمات	دراسات تحسين الخدمات
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20000	10	عدد الرعايات	وحدة البحوث	اكتشاف ودعم المواهب	رعاية الموهوبين

## إدارة التطوع

### الهدف الاستراتيجي:

رفع أثر التطوع وتوسيع قاعدة المتطوعين.

12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الميزانية	المستهدف	المؤشر	المسؤول	البرامج والإجراءات	الهدف التشغيلي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8000	80	عدد المتطوعين	مسؤول التطوع	تأسيس وحدة تطوع - تدريب متطوعين	تمكين المتطوعين

✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1000	%95	نسبة الرضا	مسؤول التطوع	نماذج تقييم - تقارير رضا	قياس أثر التطوع
	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	10000	8,000 ساعة	عدد الساعات التطوعية	مسؤول التطوع	حملات توظيف متطوعين في المناسبات	الاستقطاب الموسمي

## إدارة التقنية والتحول الرقمي

### الهدف الاستراتيجي:

تمكين الجاهزية التقنية وتحسين جودة الخدمات.

12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الميزانية	المستهدف	المؤشر	المسؤول	البرامج والإجراءات	الهدف التشغيلي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	45000	%85	نسبة الإنجاز	مسؤول التقنية	تصميم وتطوير منصة خدمات إلكترونية تهدف إلى أتمتة العمليات الإدارية	المنصة الرقمية
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8000	% 100	نسبة التفعيل	قسم التقنية والموارد	تفعيل وسائل التبرع الإلكتروني	التبرعات الإلكترونية

✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12000	% 100	نسبة الإنجاز	الإعلام	إنتاج محتوى مرئي وتفاعلي	الخدمات الإعلامية الرقمية
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	-------	-------	--------------	---------	--------------------------	---------------------------

## إدارة العلاقات العامة والإعلام والشراكات

الهدف الاستراتيجي:

تحقيق شراكات فعالة وزيادة المستفيدين.

12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الميزانية	المستهدف	المؤشر	المسؤول	البرامج والإجراءات	الهدف التشغيلي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15000	15	عدد الشراكات	قسم العلاقات العامة	لقاءات - زيارات - عقود شراكة	تعزير الشراكات

✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8000	% 95	نسبة التفاعل	قسم الإعلام	حملات إعلامية وتوعوية	تحسين الصورة الذهنية
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	------	------	--------------	-------------	-----------------------	-------------------------